



## COMISIÓN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD DE SANTANDER

Martha Elena Pinto de de Hart  
Directora Ejecutiva

Foro la Nueva Ley de Competitividad en Colombia:  
Oportunidad para una política de Estado de Largo Plazo

Universidad del Rosario, Mayo 14 de 2009

### Agenda

Comisión  
Regional de  
Competitividad

1. Antecedentes
2. Avances
3. Consolidación de la Institucionalidad



# Agenda

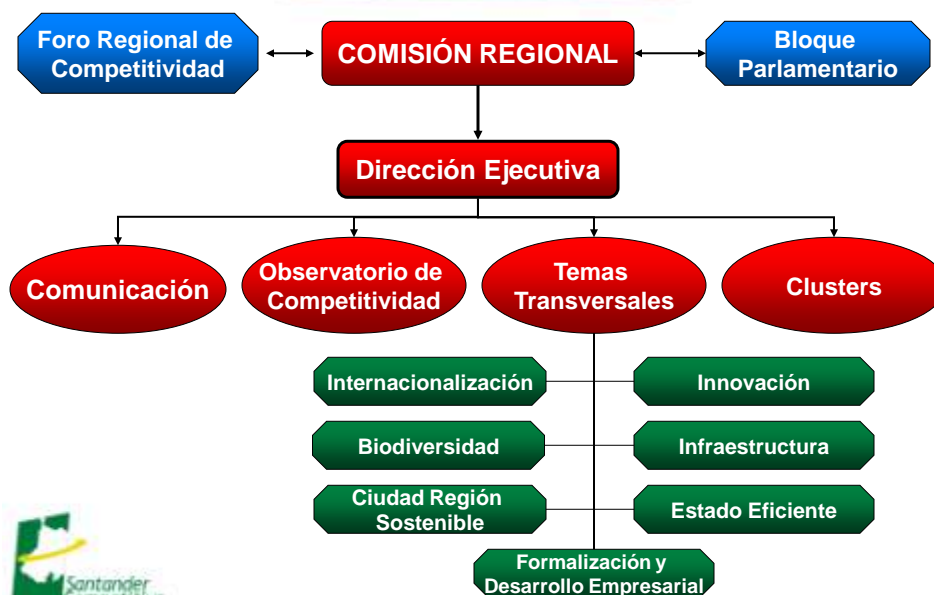
Comisión  
Regional de  
Competitividad

1. Antecedentes
2. Avances
3. Consolidación de la Institucionalidad



## Estructura de Implementación y Seguimiento

Comisión  
Regional de  
Competitividad



## Miembros de la Comisión Regional de Competitividad

Comisión  
Regional de  
Competitividad

COMPOSICIÓN COMISIÓN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD SANTANDER			
<b>SOCIEDAD CIVIL</b>		<b>23</b>	<b>77%</b>
Empresarios	Postulados por JD de CC Bga CC Bmeja	13	
Academia	2 Universidades, 1 Media y Técnica	3	
Gremios	CC Bga, CC Bmeja, 1 Comité de Gremios	3	
Rep Trabajadores	Rep Organizaciones Sindicales de Santander	1	
Comunidad Investigativa	Consejo Deptal de Ciencia y Tecnología	1	
ECOPETROL	Representación: Ecopetrol ICP	1	
ADEL	Gerente de Adel Santander (Metropolitana o Vélez)	1	
<b>SECTOR PÚBLICO</b>		<b>7</b>	<b>23%</b>
Ejecutivo Deptal	Gobernador de Santander	1	
Ejecutivo Capital	Alcalde de Bucaramanga	1	
Ejecutivo Provincia	Rep. Alcalde Municipal: Barrancabermeja	1	
Ejecutivo Provincia	Rep. Alcalde Municipal: San Gil	1	
Legislativo Capital	Presidente Concejo de Bucaramanga	1	
Legislativo Deptal	Presidente Asamblea Departamental	1	
SENA	Director Regional	1	
<b>TOTAL MIEMBROS</b>		<b>30</b>	<b>100%</b>



## Agenda

Comisión  
Regional de  
Competitividad

1. Antecedentes
2. Avances
3. Consolidación de la Institucionalidad



## Algunos Avances

Comisión  
Regional de  
Competitividad

Desde la puesta en marcha de la Iniciativa de Competitividad a mediados del 2006, se cuentan las siguientes victorias tempranas:

- ☉ Las estrategias de Santander Competitivo incluidas en los planes de desarrollo y los presupuestos de Bucaramanga y Santander
- ☉ Un CUEES consolidado, con proyectos en ejecución (rueda de negocios PROMOVER, publicación casos exitosos, convocatorias, talleres de formulación de proyectos de innovación, talleres de periodismo científico
- ☉ La articulación institucional ha permitido a Santander obtener recursos del MEN para programas de formación Técnica y Tecnológica. Hoy es el departamento con mayor oferta de cupos



## Algunos Avances II

Comisión  
Regional de  
Competitividad

- ☉ Un cluster en avanzado estado de desarrollo. Y nuevos sectores trabajando sus propias iniciativas de desarrollo de cluster
- ☉ Una Zona Franca Especial aprobada y un proyecto de Zona Franca para el AMB con solicitud de aprobación radicada
- ☉ Despegue de una nueva etapa de inversiones en el Parque Tecnológico de Guatiguará
- ☉ Santander, seleccionado por el Banco Mundial para desarrollar un proyecto de mejoramiento de la Gestión Pública hacia la competitividad
- ☉ Un plan de Marketing Territorial en fase 3 (implementación)



- ☉ Articulación y fortalecimiento público - privado de ferias especializadas en moda y prendas de vestir

## Algunos Avances III

Comisión  
Regional de  
Competitividad

- ☉ Un consejo de planificación Metropolitano creado, del cual Santander Competitivo es invitado permanente
- ☉ Bucaramanga, Piloto Centro Integrado de Servicio al Ciudadano
- ☉ Bucaramanga, piloto de ciudad intermedia para el desarrollo de planes urbanos logísticos para la gestión de carga
- ☉ Santander, primera Mesa Regional de Biodiversidad y Competitividad
- ☉ Un modelo de Ciudad Región Sostenible
- ☉ Un Plan Regional de Competitividad construido colectivamente. Calificación: alta calidad
- ☉ Una ordenanza: el Plan de Desarrollo Departamental debe seguir lineamientos de Santander Competitivo (PRC): Hilo conductor de los PDD



## VISION

Comisión  
Regional de  
Competitividad

Al año 2032 Santander será uno de los tres departamentos más competitivos de Colombia, tendrá elevados niveles de calidad de vida y el más alto ingreso per capita del país, gracias al dinamismo de su economía alcanzado a través de sectores productivos respetuosos del medio ambiente, innovadores en bienes y servicios de alto valor agregado, con un ambiente de negocios que incentive la inversión local y extranjera y propicie el desarrollo integral y equitativo de la región.

Desarrollo  
de  
Cluster

Formalización  
y  
Desarrollo  
Empresarial

Internacionalización

Infraestructura

Ciencia, Tecnología e Innovación

Ciudad Región Sostenible

Estado Eficiente al Servicio del Ciudadano



# Agenda

Comisión  
Regional de  
Competitividad

1. Antecedentes
2. Avances
- 3. Consolidación de la  
Institucionalidad**



## En qué hemos avanzado?

Comisión  
Regional de  
Competitividad

- Socialización de la Iniciativa
- Aceptación/convocatoria
- Articulación de todos los actores
- Nivel de confianza
- Posicionamiento (organismos nacionales e Internacionales)
- PRC: focaliza políticas, acciones, recursos

**Liderazgo colectivo**



## Qué falta?

Comisión  
Regional de  
Competitividad

### En lo Nacional:

- Interlocución con la Alta Consejería
- Políticas de largo plazo

### En lo Regional:

- ❖ Atraer a otros alcaldes del AMB
- ❖ Trabajo en las provincias, fuera del AMB y Barranca
- ❖ Planeación Urbana
- ❖ Mayor articulación en turismo, internacionalización, emprendimiento
- ❖ Sensibilizar más clusters



## REFLEXIONES

Comisión  
Regional de  
Competitividad

- La comunicación es importante. Hay que trabajar al mismo tiempo que se trabaja la realidad
- Mantener la financiación privada de la Dirección Ejecutiva
- Involucrar la diáspora santandereana
- El perfil de la institución es tan importante como el perfil del director



## REFLEXIONES (II)

Comisión  
Regional de  
Competitividad

### ➤ Perfil del Director:

- ✓ Liderazgo/poder de convocatoria
- ✓ Confianza/respeto
- ✓ Habilidades gerenciales y comunicativas
- ✓ Que esté convencida de la importancia del tema, que se enamore de él.
- ✓ Autónomo, pero que encarne el consenso regional.
- ✓ Comprometido: que crea en la iniciativa y se enamore de ella



## REFLEXIONES (III)

Comisión  
Regional de  
Competitividad

La relación Beneficio/Costo es **ENORME**  
en términos de:

**Focalización/priorización**  
**Asignación de recursos**  
**Cooperación**





# MUCHAS GRACIAS

Consulte el documento completo  
del Plan Regional de  
Competitividad de Santander en:

[www.camaradirecta.com](http://www.camaradirecta.com)

link Santander Competitivo

